



Fundação Aga Khan Portugal

Fórum Social de Palmela

PAINEL II

OS ESPAÇOS DE CONFLUÊNCIA: COMO CONCERTAR TANTOS PLANOS, CONTRATOS E REDES?

26 de Novembro de 2015



K'CIDADE

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
COMUNITÁRIO URBANO

A VISÃO da AKF Portugal:

Uma sociedade com plena participação e inclusão dos imigrantes e seus descendentes, que permita o desenvolvimento de características distintas da maioria.

A MISSÃO da AKF Portugal:

Contribuir para o desenvolvimento do pluralismo nas sociedades europeias, de modo a que todos tenham igual oportunidade para uma participação plena e valorizem diferentes perspetivas, acreditando que todos beneficiaremos ao acolher a diversidade no seio das nossas comunidades, e que as sociedades se tornarão mais bem sucedidas através da convivialidade e da interação positiva, aumentando a sua qualidade de vida.



Os desafios do contexto



K'CIDADE

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
COMUNITÁRIO URBANO

Sentimento de Pertença

Insegurança

Espaço Público

Diversidade

Cultura

Ciclos de exclusão

Geração de rendimento

Acessibilidade

Habitação

Contexto institucional

Cidadania

Governança

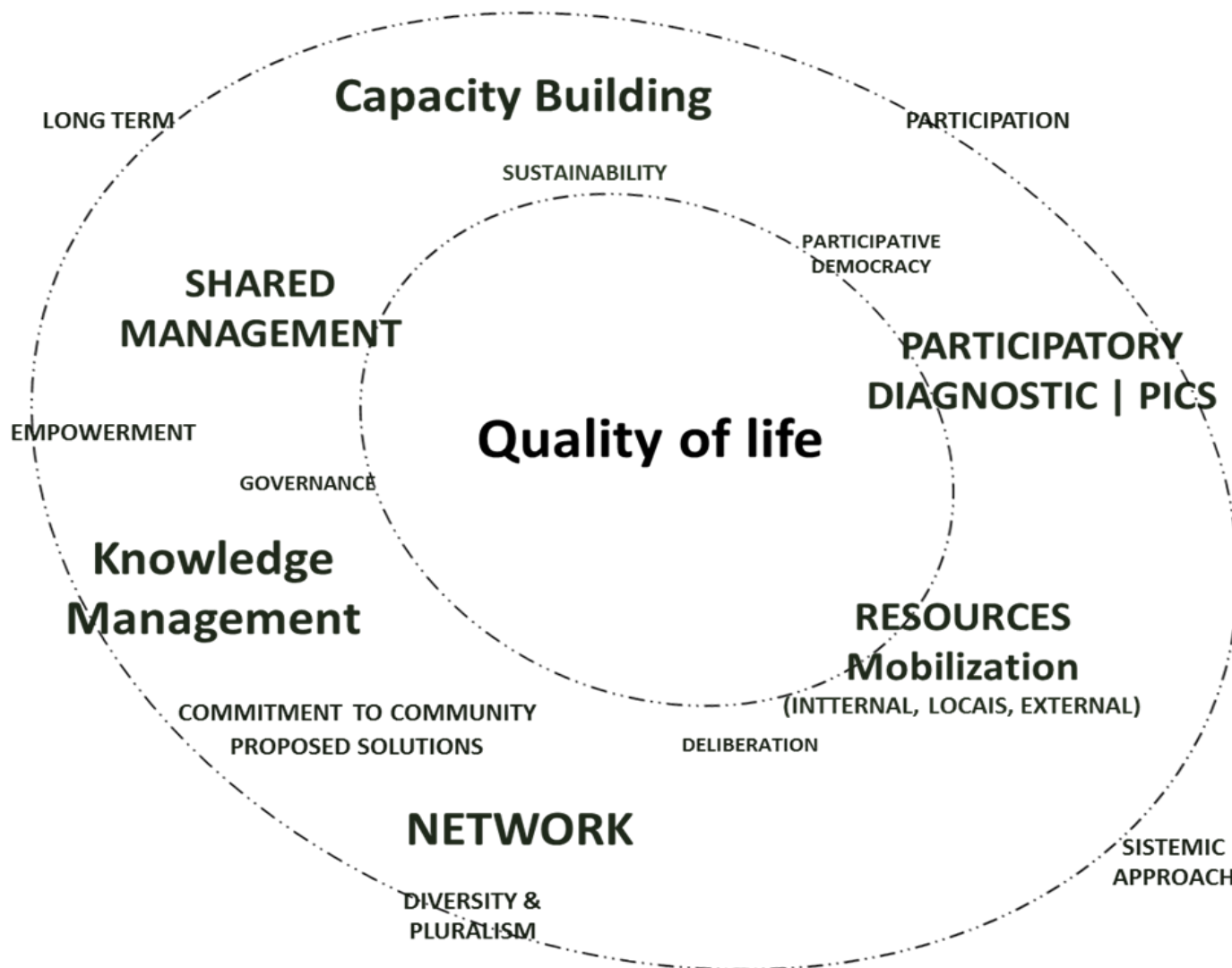


NA BAGAGEM: PRINCIPIOS ORIENTADORES



K'CIDADE

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
COMUNITÁRIO URBANO





CLDS, CLDS + e CLDS 3G



K'CIDADE

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
COMUNITÁRIO URBANO

2008 – 2011 (3 anos)

Tapada das Mercês (Sintra) e Charneca (zona envolvente da Alta de Lisboa)

2011 – 2013 (2 anos)

Tapada das Mercês e Charneca

2011 – 2014 (3 anos)

Casal da Mira (Amadora)

2012 – 2014 (2 anos)

Alcabideche (Cascais)

2013 – 2015 (3 anos)

S. Domingos de Rana (Cascais)

Vale de Alcântara (Lisboa)

Pendão (Queluz)

2015 – 2018 (a aguardar)

Porto Salvo (Oeiras), Pendão e Vale de Alcântara

SINTRA (7 anos)

SOLUÇÕES CRIADAS: 41

POPULAÇÃO ABRANGIDA: 14 926

LÍDERES LOCAIS: 100

PARCEIROS ENVOLVIDOS: 34

RECURSOS MOBILIZADOS: 197 100€

AMADORA (3 ANOS)

SOLUÇÕES CRIADAS: 4

POPULAÇÃO ABRANGIDA: 2 300

LIDERES LOCAIS: 20

PARCEIROS ENVOLVIDOS: 32

RECURSOS MOBILIZADOS: 16 550€

CASCAIS (3 anos)

SOLUÇÕES CRIADAS: 46

POPULAÇÃO ABRANGIDA: 3 513

LÍDERES LOCAIS: 60

PARCEIROS ENVOLVIDOS: 60

RECURSOS MOBILIZADOS: 255 745€

LISBOA (11 anos)

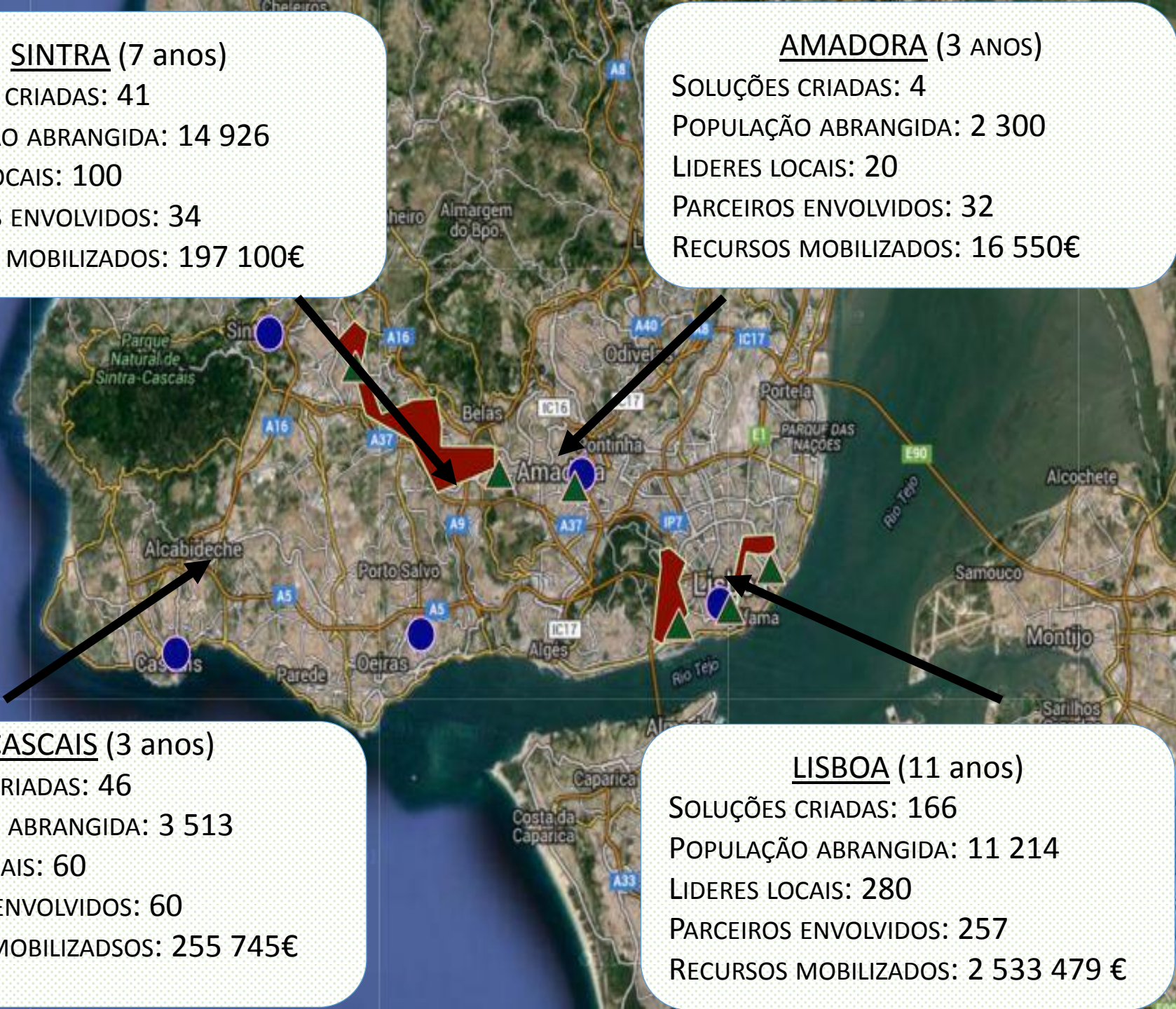
SOLUÇÕES CRIADAS: 166

POPULAÇÃO ABRANGIDA: 11 214

LIDERES LOCAIS: 280

PARCEIROS ENVOLVIDOS: 257

RECURSOS MOBILIZADOS: 2 533 479 €





CLDS como medida de animação territorial



K'CIDADE

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
COMUNITÁRIO URBANO

INGREDIENTE 1

Criar um olhar colectivo sobre os territórios

- **Diagnósticos participativos**
- **Conhecer os planos (de desenvolvimento estratégico dos municípios, das CSF, de desenvolvimento nacional, regional, sub-regional, local)**
- **Mapear recursos, conhecer quem faz o quê e como, mapear oportunidades**



CLDS como medida de animação territorial



K'CIDADE

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
COMUNITÁRIO URBANO

INGREDIENTE 2

Construir colectivamente uma visão prospectiva (não apenas reparadora):

- **Arvores de problemas identificando MANIFESTAÇÕES VISÍVEIS mas sobretudo CAUSAS**
- **Pensar em soluções: umas de resposta imediata outras de actuação sobre as causas**
- **Co-construir uma Visão Estratégica Partilhada: uma ideia de mudança com um timeline**



CLDS como medida de animação territorial



K'CIDADE

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
COMUNITÁRIO URBANO

INGREDIENTE 3

- **Cooperação para o desenvolvimento**
 - **Visão concertada co-construída**
 - **Partilha de responsabilidades e recursos**
 - **Subsidiariedade / Complementaridade sem segmentação (espaço de sinergias)**
 - **Clareza nos ganhos (relação de win-win)**
 - **Cooperação de atores públicos, privados, sociedade civil**
 - **Coordenação de políticas multi-nível, multi-escala (áreas territoriais abertas – evitar “enclave”)**



CLDS como medida de animação territorial



K'CIDADE

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
COMUNITÁRIO URBANO

INGREDIENTE 4

- **Participação – o input da comunidade**
 - **Mais do que auscultação**
 - **Soluções co-construídas (problemas sociais complexos requerem soluções multifacetadas)**
 - **Determinar o planeamento e curso da acção**
 - **Influenciar a tomada de decisões**



CLDS como medida de animação territorial



K'CIDADE

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
COMUNITÁRIO URBANO

INGREDIENTE 5

- **Ensaiai novos modelos de governança local**
 - **Decisões partilhadas (pluri-institucionais)**
 - **Horizontalidade do processo e do valor**



Inspirar a governação integrada

**O poder local reconhece consequência nas
dinâmicas podendo influenciar a gestão
administrativa do território**



CLDS como medida de animação territorial



K'CIDADE

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
COMUNITÁRIO URBANO

INGREDIENTE 6

- Animação dedicada dos processos de trabalho em rede: do diagnóstico, ao planeamento, da execução, à avaliação



Trabalho de grupos, participação num registo de horizontalidade, capacidade de concretização



EM RESUMO



K'CIDADE

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
COMUNITÁRIO URBANO

TRABALHO EM REDE DE FORMA INTEGRADA E ARTICULADA

Isto não acontece por geração espontânea

ESTRATÉGIA DE ANIMAÇÃO TERRITORIAL

**Negociação, horizontalidade, descentração,
Fortalecimento institucional/individual,
Lideranças locais,
Gestão de interesses/conflitos**